

# **VITAM'S PLAN VAN AANPAK CO<sub>2</sub>-REDUCTIE**

Incl. Voortgangsrapportage

**Versie:** 2026

**Datum:** 21-08-2026

# 1. KORTETERMIJNDOELSTELLINGEN (2024-2028)

## 1.1 REDUCTIE CO<sub>2</sub>-UITSTOOT TALENTKEUKEN (SCOPE 1)

Doelstelling: Reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot door stroomverbruik TalentKeuken van 50.538 kg CO<sub>2</sub> in 2024 naar 0 kg CO<sub>2</sub> in 2028, door omzetten van het energiecontract naar 100% Nederlandse groene stroom.

| Actie                                    | Verantwoordelijke | Deadline | KPI                         | Budget (€) | Potentiële CO <sub>2</sub> -reductie | Status                              |
|------------------------------------------|-------------------|----------|-----------------------------|------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Energiecontract TalentKeuken omzetten | Inkoop            | Q1 2028  | % groene stroom in contract | n.n.b.     | 50.538 kg CO <sub>2</sub> per jaar   | Wachten tot huidig contract afloopt |

## 1.2 REDUCTIE UITSTOOT ZAKELIJK VERKEER (SCOPE 3)

Doelstelling: Het aantal kilo CO<sub>2</sub>-uitstoot door zakelijk verkeer per €1000,- omzet jaarlijks reduceren met 10%. (2024: 3,9 KG CO<sub>2</sub>/€1.000 → 2028: 2,6kg CO<sub>2</sub>/€1.000).

| Actie                                                                 | Verantwoordelijke | Deadline | KPI                           | Budget (€) | Potentiële CO <sub>2</sub> -reductie t.o.v. 2024 | Status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------------------|------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. CO <sub>2</sub> -uitstoot wagenpark reduceren                      | Inkoop            | Q4 2028  | Gram CO <sub>2</sub> per auto | n.n.b.     | 49 gram CO <sub>2</sub> per gereden kilometer    | 2023: 76 gram<br>2024: 49 gram (108 uitstoot auto's)<br>2025: 41 gram (82 uitstoot auto's)                                                                                                                                                                                                                            |
| - 100% elektrische leaseauto's voor nieuwe contracten servicekantoor. | Inkoop            | Q1 2025  | % elektrische leaseauto's     | n.n.b.     | 110,3 ton kg CO <sub>2</sub> per jaar            | - Voor het SK worden er sinds 2025 enkel nog elektrische leaseauto's uitgegeven. Uitstoot wagenpark per Q1 2026 is 58.525 kg CO <sub>2</sub> per jaar (daling van 46,9%).<br>- % nieuwe elektrische leaseauto's SK sinds 2025 is 100%.<br>- Totaal elektrisch in vloot: 62,7% in 2025, vs. 53% in 2024 en 40% in 2023 |

|                                              |        |            |                                |        |                                                                             |                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------|--------|------------|--------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - 100% elektrische leaseauto's voor operatie | Inkoop | Q1 2026    | % elektrische leaseauto's      | n.n.b. | 78,9 ton kg CO <sub>2</sub> per jaar                                        | - In nieuwe autoregeling per 01-02-2026 wordt gestuurd op elektrische leaseauto's voor operatie.<br>- % elektrische lease-auto's in de operatie per 20-03-2026 is 25% |
| <b>2. Stimuleren gebruik Poolauto's</b>      | Inkoop | Doorlopend | Aantal gereden km per poolauto | n.n.b. | 34,8 ton CO <sub>2</sub> per jaar (o.b.v. alle gedeclareerde km privé auto) | Kilometerstand 29.979                                                                                                                                                 |

### 1.3 REDUCTIE FINALE ENERGIEVERBRUIK

**Doelstelling:** Het finale energieverbruik t.o.v. 2024 met 3% verminderen in 2028. (Op basis van het huidige energieverbruik van 6.213 GJ komt dit overeen met een besparing van circa 186 GJ)

| Actie            | Verantwoordelijke | Deadline | KPI        | Budget (€) | Potentiële CO <sub>2</sub> -reductie t.o.v. 2024 | Status                                                                                                                                            |
|------------------|-------------------|----------|------------|------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zie bovenstaande | DT                | Q4 2028  | % reductie | n.n.b.     | 186 GJ                                           | In 2025 heeft Vitam 6261 GJ aan energie verbruikt. Dit is een stijging van 1% terwijl de omzet met 4% is gestegen. De dalende trend is zichtbaar. |

## 2. BENCHMARK

Vitam en JDE Pro NL zijn de enige gecertificeerde partijen in de horeca-, catering- en verblijfsrecreatiesector met een CO<sub>2</sub>-Prestatieladder certificaat. Dit benadrukt de koploperspositie van Vitam, zeker omdat de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder een strenge norm is die niet alleen CO<sub>2</sub>-reductie, maar ook transparantie, meetbaarheid en continue verbetering eist.

ISS Holding Nederland B.V. in de dienstverlening toont weliswaar ambitie met 50% reductie in scope 1 en 2 en 15% in aangekochte goederen/diensten sinds 2019, maar dit is binnen een andere sector (facility services) met andere uitdagingen en schaalvoordelen. Binnen de eigen sector van Vitam ontbreekt een vergelijkbare benchmark, wat de mogelijkheid biedt om de standaard te zetten voor CO<sub>2</sub>-prestaties in horeca en catering.

De MVO-Prestatieladder (trede 3) van Vitam versterkt deze positie verder: waar veel bedrijven duurzaamheid nog als losse initiatieven benaderen, beschikt Vitam over een geïntegreerd systeem dat CO<sub>2</sub>-reductie koppelt aan breder maatschappelijk verantwoord ondernemen. Dit is een competitief voordeel, zeker in een sector waar klanten en opdrachtgevers steeds vaker aantoonbare duurzaamheid eisen.

## 3. MONITORING EN RAPPORTAGE

| Activiteit                                            | Frequentie   | Verantwoordelijke  | Output                                        |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------------|-----------------------------------------------|
| Energieverbruik en CO <sub>2</sub> -emissies          | Per kwartaal | MVO-Projectmanager | Interne rapportage (kWh, kg CO <sub>2</sub> ) |
| Voortgang doelstellingen                              | Jaarlijks    | MVO-Projectmanager | Status doelstellingen                         |
| Interne audit                                         | Jaarlijks    | Kwaliteitsmanager  | Auditverslag                                  |
| Externe rapportage (CO <sub>2</sub> -Prestatieladder) | Jaarlijks    | MVO-Projectmanager | MVO-jaarverslag                               |

## 4. RISICO'S EN MITIGATIE

| Risico                            | Impact                             | Mitigatie                                       |
|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Vertraging groene stroomcontract  | Doel 2028 niet gehaald             | Backup: tijdelijke compensatie via GvO's.       |
| Lage participatie mobiliteitsplan | Beperkte CO <sub>2</sub> -reductie | Beloningssysteem (bv. bonus voor fietsgebruik). |
| Technische issues zonnepanelen    | Lagere opbrengst                   | Onderhoudscontract afsluiten.                   |

## 5. BIJLAGEN

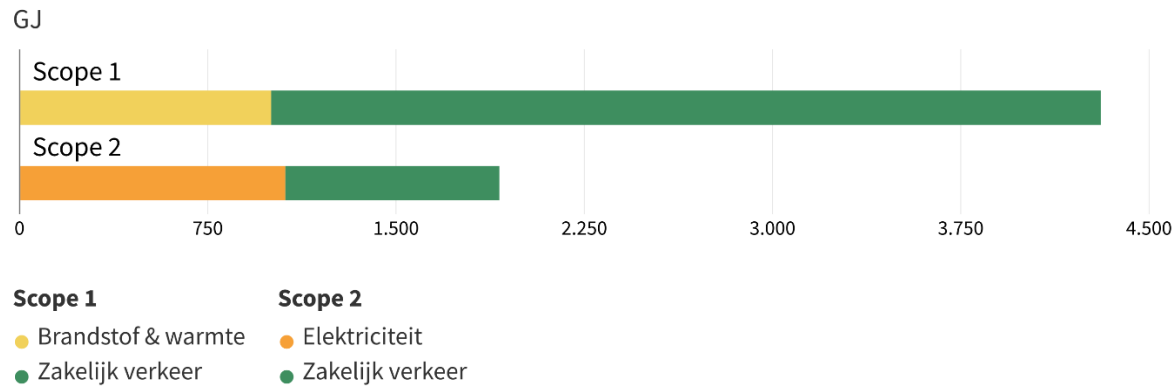
### UITDRAAI MAATREGELENLIJST

| Theme                 | Strategy                                     | Measure                                        | Category | CategoryText                                                                                                                                                | Remark                                                                                                  | Year | DatePlanned         | DateImplemented     | EndDate |
|-----------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------|
| Gebouwen en terreinen | Integrale maatregel                          | Energieprestatie verbeteren van kantoren       | C        | Het gemiddeld Energielabel van kantoren is beter dan A                                                                                                      |                                                                                                         | 2026 |                     | 2024-01-01 00:00:00 |         |
| Gebouwen en terreinen | Integrale maatregel                          | Kiezen voor locatie bij openbaar vervoer       | C        | Alle kantoren of bedrijfsruimtes zijn gelegen nabij openbaar vervoer (maximaal 500m)                                                                        |                                                                                                         | 2026 |                     | 2024-01-01 00:00:00 |         |
| Gebouwen en terreinen | Slim elektrificeren                          | Laadpalen voor elektrische voertuigen          | B        | De organisatie heeft minimaal 1 laadpaal per 10 parkeerplaatsen                                                                                             | Er zijn reeds 23 laadpunten gerealiseerd aan de achterkant van het pand op ongeveer 190 parkeerplekken. | 2026 |                     | 2025-09-01 00:00:00 |         |
| Gebouwen en terreinen | Activiteit beperken of efficiënter uitvoeren | Afspraken maken over energieprestatie bij huur | A        | Bij het afsluiten of wijzigen van huurcontracten voor kantoorruimte is verbetering van de energieprestatie van het gebouw onderdeel van de onderhandelingen |                                                                                                         | 2026 | 2024-06-01 00:00:00 |                     |         |

|                            |                                              |                                                                             |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       |      |                     |
|----------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|
| Gebouwen en terreinen      | Activiteit beperken of efficiënter uitvoeren | Optimaliseren klimaatinstallaties                                           | A | Bij alle kantoren die de afgelopen 5 jaar in gebruik zijn genomen is de klimaatinstallatie geoptimaliseerd door een professioneel installatiebedrijf .<br>De organisatie levert op structurele basis één soort secundair materiaal dat zonder noemenswaardige bewerking (door de afnemer) geschikt is als grondstof | Klimaatinstallatie is in 2025 geoptimaliseerd door professioneel installatiebedrijf . | 2026 | 2025-12-01 00:00:00 |
| Materiaalgebruik / Scope 3 | Ander of minder materiaal gebruik            | Vrijkomend materiaal (laten) recyclen                                       | A | Organisatie biedt een reiskostenvergoeding voor gebruik van de fiets                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       | 2026 | 2024-05-01 00:00:00 |
| Organisatie algemeen       | Integrale maatregel                          | Handelen van hogere reiskostenvergoeding voor emissieloos woon-werk verkeer | A |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       | 2026 | 2025-01-01 00:00:00 |

ENERGIERAPPORTAGE 2024 (BASISJAAR).

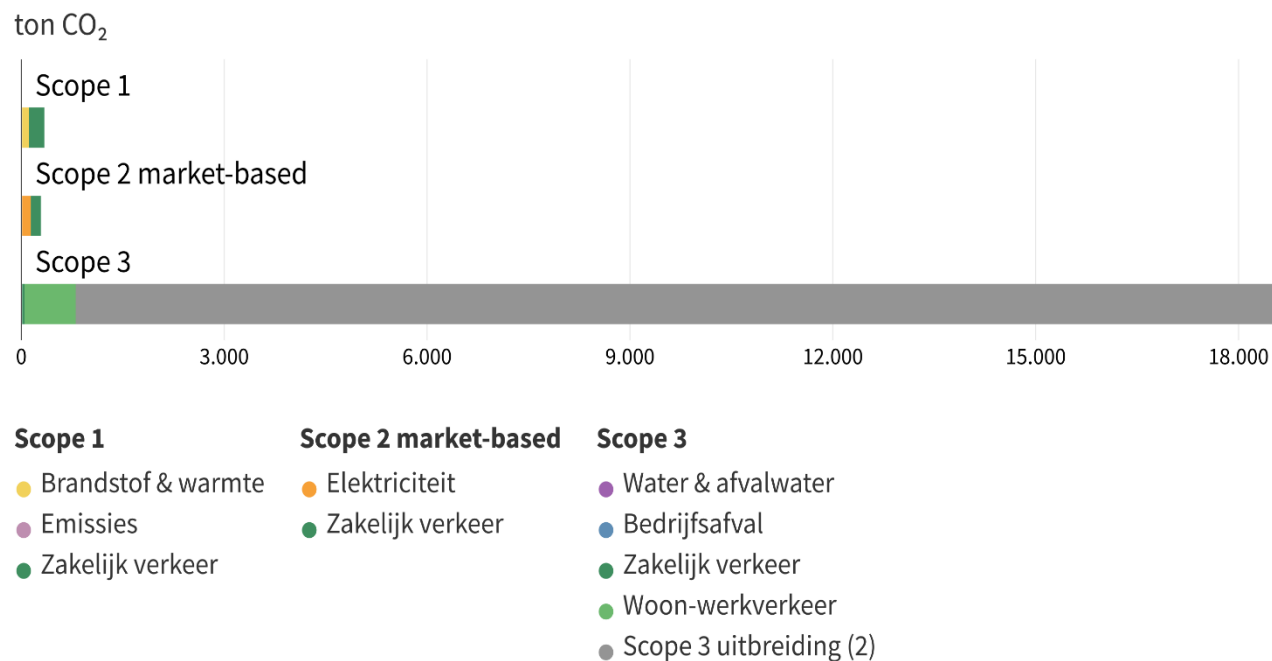
Energie:



|                                            |         |       | Energiefactor |            | Energie         |    |       |    |
|--------------------------------------------|---------|-------|---------------|------------|-----------------|----|-------|----|
| Scope 1                                    |         |       |               |            |                 |    | 4.305 | GJ |
| Brandstof & warmte                         |         |       |               |            |                 |    | 999   | GJ |
| Aardgas                                    | 27.615  | m³    | 31,7          | MJ / m³    | 874             | GJ |       |    |
| Aardgas voor verwarming projectlocaties    | 3.955   | m³    | 31,7          | MJ / m³    | 125             | GJ |       |    |
| Zakelijk verkeer                           |         |       |               |            |                 |    | 3.306 | GJ |
| Personenwagen (in liters) benzine          | 96.906  | liter | 31,3          | MJ / liter | 3.034           | GJ |       |    |
| Personenwagen (in liters) diesel           | 7.560   | liter | 35,9          | MJ / liter | 271             | GJ |       |    |
| Scope 2                                    |         |       |               |            |                 |    | 1.908 | GJ |
| Elektriciteit                              |         |       |               |            |                 |    | 1.056 | GJ |
| Elektriciteit projectlocaties              | 214.356 | kWh   | 3,6           | MJ / kWh   | 772             | GJ |       |    |
| Ingekochte elektriciteit                   | 78.925  | kWh   | 3,6           | MJ / kWh   | 284             | GJ |       |    |
| Zakelijk verkeer                           |         |       |               |            |                 |    | 853   | GJ |
| Elektrische auto's laadpas (grijze stroom) | 236.826 | kWh   | 3,6           | MJ / kWh   | 853             | GJ |       |    |
|                                            |         |       |               |            | Energieverbruik |    | 6.213 | GJ |

## CO<sub>2</sub> GHG MARKET-BASED 2024

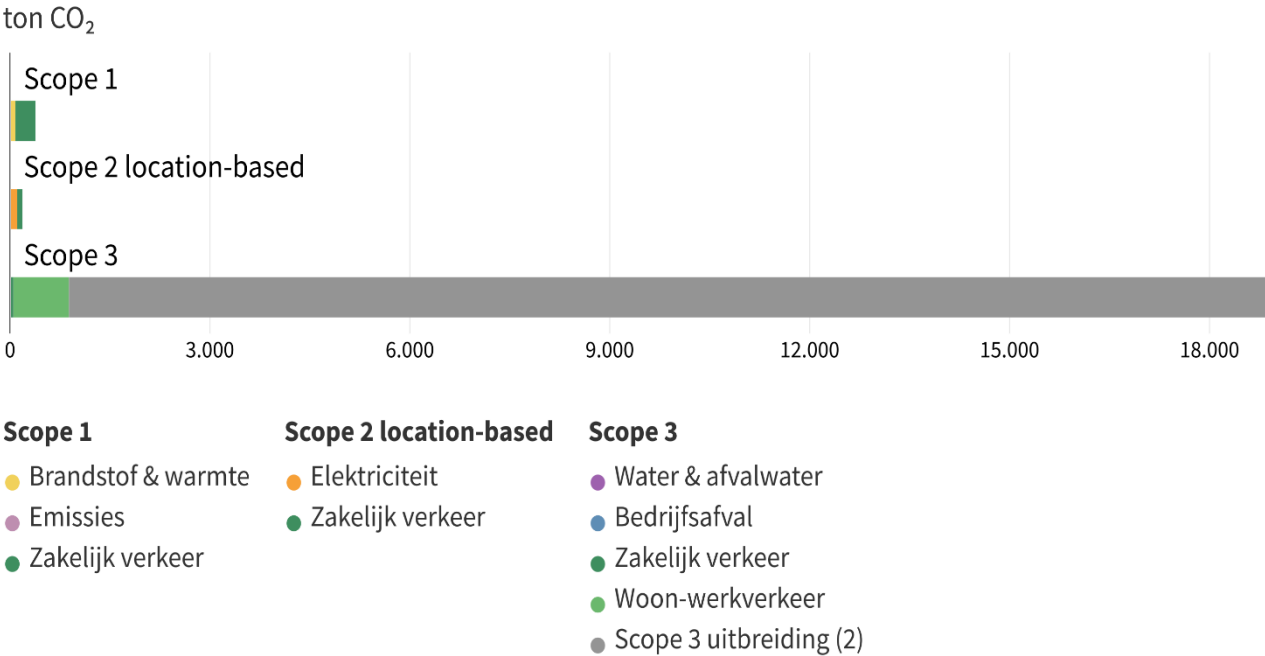
|                             | CO <sub>2</sub> -<br>uitstoot |                     |
|-----------------------------|-------------------------------|---------------------|
| <b>Scope 1</b>              | 366                           | ton CO <sub>2</sub> |
| Brandstof & warmte          | 67,4                          | ton CO <sub>2</sub> |
| Emissies                    | 0,415                         | ton CO <sub>2</sub> |
| Zakelijk verkeer            | 298                           | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Scope 2 market-based</b> | 284                           | ton CO <sub>2</sub> |
| Elektriciteit               | 157                           | ton CO <sub>2</sub> |
| Zakelijk verkeer            | 127                           | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Scope 3</b>              | 18.833                        | ton CO <sub>2</sub> |
| 1. Inkoop                   | 0,159                         | ton CO <sub>2</sub> |
| 5. Bedrijfsafval            | 0,39                          | ton CO <sub>2</sub> |
| 6. Zakelijk verkeer         | 35,8                          | ton CO <sub>2</sub> |
| 7. Woon-werkverkeer         | 835                           | ton CO <sub>2</sub> |
| Inkoop eten en drinken      | 17.961                        | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Totaal</b>               | 19.483                        | ton CO <sub>2</sub> |





CO<sub>2</sub> GHG LOCATION-BASED 2024

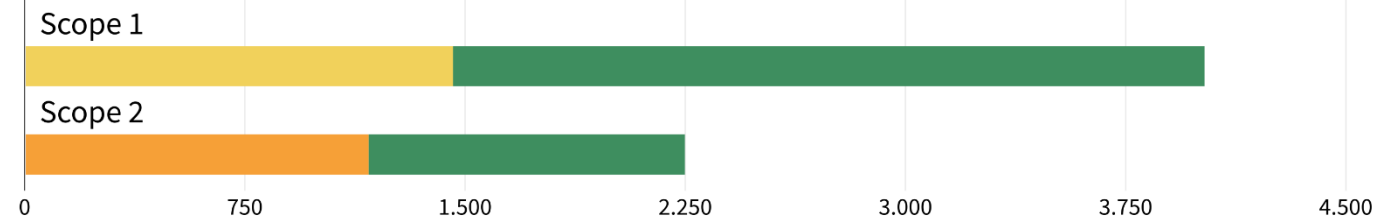
|                               | CO <sub>2</sub> -uitstoot |                     |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------|
| <b>Scope 1</b>                | 366                       | ton CO <sub>2</sub> |
| Brandstof & warmte            | 67,4                      | ton CO <sub>2</sub> |
| Emissies                      | 0,415                     | ton CO <sub>2</sub> |
| Zakelijk verkeer              | 298                       | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Scope 2 location-based</b> | 174                       | ton CO <sub>2</sub> |
| Elektriciteit                 | 96,2                      | ton CO <sub>2</sub> |
| Zakelijk verkeer              | 77,7                      | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Scope 3</b>                | 18.833                    | ton CO <sub>2</sub> |
| 1. Inkoop                     | 0,159                     | ton CO <sub>2</sub> |
| 5. Bedrijfsafval              | 0,39                      | ton CO <sub>2</sub> |
| 6. Zakelijk verkeer           | 35,8                      | ton CO <sub>2</sub> |
| 7. Woon-werkverkeer           | 835                       | ton CO <sub>2</sub> |
| Inkoop eten en drinken        | 17.961                    | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Totaal</b>                 | 19.373                    | ton CO <sub>2</sub> |



## ENERGIEBALANS 2025

Energie:

GJ



### Scope 1

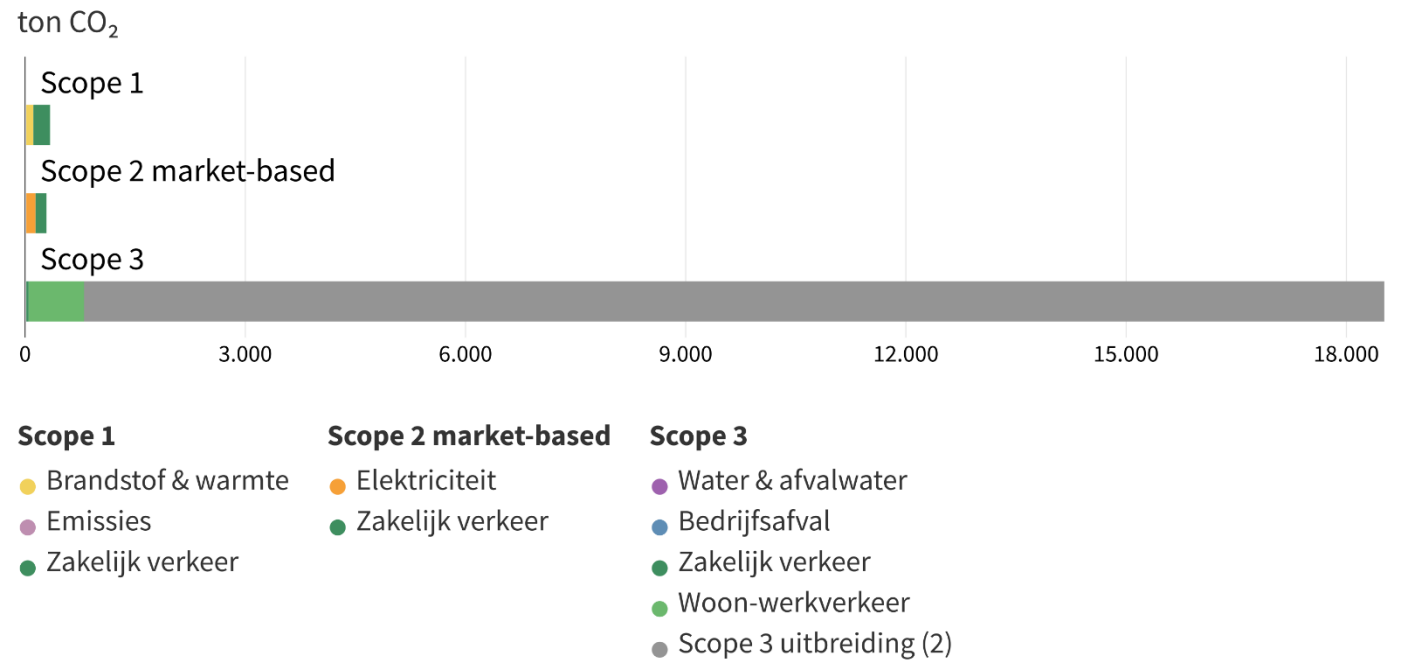
- Brandstof & warmte
- Zakelijk verkeer

### Scope 2

- Elektriciteit
- Zakelijk verkeer

## CO<sub>2</sub> GHG MARKET-BASED 2025

|                             | CO <sub>2</sub> -uitstoot |                     |
|-----------------------------|---------------------------|---------------------|
| <b>Scope 1</b>              | 327                       | ton CO <sub>2</sub> |
| Brandstof & warmte          | 98,2                      | ton CO <sub>2</sub> |
| Emissies                    | 0,258                     | ton CO <sub>2</sub> |
| Zakelijk verkeer            | 229                       | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Scope 2 market-based</b> | 277                       | ton CO <sub>2</sub> |
| Elektriciteit               | 128                       | ton CO <sub>2</sub> |
| Zakelijk verkeer            | 149                       | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Scope 3</b>              | 18.502                    | ton CO <sub>2</sub> |
| 1. Inkoop                   | 0,155                     | ton CO <sub>2</sub> |
| 5. Bedrijfsafval            | 0,355                     | ton CO <sub>2</sub> |
| 6. Zakelijk verkeer         | 34,5                      | ton CO <sub>2</sub> |
| 7. Woon-werkverkeer         | 756                       | ton CO <sub>2</sub> |
| Inkoop eten en drinken      | 17.712                    | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Totaal</b>               | 19.106                    | ton CO <sub>2</sub> |



## CO<sub>2</sub> GHG LOCATION-BASED 2025

|                               | CO <sub>2</sub> -uitstoot |                     |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------|
| <b>Scope 1</b>                | 327                       | ton CO <sub>2</sub> |
| Brandstof & warmte            | 98,2                      | ton CO <sub>2</sub> |
| Emissies                      | 0,258                     | ton CO <sub>2</sub> |
| Zakelijk verkeer              | 229                       | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Scope 2 location-based</b> | 167                       | ton CO <sub>2</sub> |
| Elektriciteit                 | 87                        | ton CO <sub>2</sub> |
| Zakelijk verkeer              | 80,2                      | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Scope 3</b>                | 18.502                    | ton CO <sub>2</sub> |
| 1. Inkoop                     | 0,155                     | ton CO <sub>2</sub> |
| 5. Bedrijfsafval              | 0,355                     | ton CO <sub>2</sub> |
| 6. Zakelijk verkeer           | 34,5                      | ton CO <sub>2</sub> |
| 7. Woon-werkverkeer           | 756                       | ton CO <sub>2</sub> |
| Inkoop eten en drinken        | 17.712                    | ton CO <sub>2</sub> |
| <b>Totaal</b>                 | 18.997                    | ton CO <sub>2</sub> |

