

Energie Managementactieplan

Opgesteld door: GK. Acquah Arhin

Datum: 07-11-2024

Aangepast d.d.: 09-02-2025

Opgesteld volgens de eisen van ISO50001:2018 en CO2-Prestatieladdenhandboek 3.1.

Inhoud

1. Inleiding.....	3
2. Beschrijving organisatie	3
3. Verantwoordelijke.....	3
4. CO ₂ -footprint (basisjaar).....	4
4.1 CO ₂ Scope 1, Scope 2 en Business travel 2023	4
4.2 Kwantificering uitstoot 2023.....	4
5. CO ₂ -footprint 2024 Q2.....	5
5.1 CO ₂ Scope 1, Scope 2 en Business travel 2024 Q3	5
5.2 Kwantificering uitstoot 2024 Q3	5
5.3 Beschrijving van CO ₂ uitstoot door biomassa	6
5.4 GHG verwijdering.....	6
5.5 Verklaring weglaten CO ₂ bronnen en -putten	6
5.6 Indirecte GHG emissie gescheiden in ton CO ₂	6
5.7 Verklaring verandering t.o.v. basisjaar	6
Q3 basisjaar 2023.....	6
Q3 2024	7
5.8 Verklaring nacalculaties t.o.v. basisjaar	7
5.9 Referentie/beschrijving incl. reden voor de gekozen berekeningsmethode	7
5.10 Verklaring verandering in gekozen berekeningsmethode t.o.v. andere jaren.	7
5.11 Beschrijving impact van onzekerheden op accuraatheid GHG emissies en verwijderdata.	7
5.12 Onzekerheden van beoordelings- omschrijvingen en uitkomsten.....	7
6. Doelstellingen en maatregelen.....	8
6.1 Doelstellingen	9
6.1.1. CO ₂ -uitstoot bedrijfsvoering reduceren met 90% in 2030 t.o.v. basisjaar	9
6.1.2. Halvering van de CO ₂ -uitstoot per gast in 2030'	10
6.2 Maatregelen	11
Bijlagen.....	18
Bijlage 1: Kruisverwijzing ISI14064-1	18

1. Inleiding

Vitam heeft dit Energiemanagement actieplan opgesteld aan de hand van de milieubarometer, de resultaten van de interne audit en het MVO-plan. Dit Energiemanagement actieplan kan ook worden gebruikt voor de certificering conform de CO₂-prestatieladder en bevat de actuele emissie inventaris van 2024 Q3.

2. Beschrijving organisatie

Dit Energiemanagement actieplan heeft betrekking op alle onderdelen die onder Vitam F&B Group BV (verder Vitam genoemd) vallen. Vitam is gevestigd aan Burgemeester Burgerslaan 40, 5245 NH in Rosmalen en is geregistreerd onder KvK nummer 60086947. Vitam is 100% eigendom van de JHB Group BV.

De volgende BV's zijn onderdeel van Vitam;

- V'Business B.V. staat ingeschreven onder KvK nummer 17152586

Vitam F&B Group is ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 en MVO prestatieladder niveau 3 gecertificeerd voor het toepassingsgebied:

Het verzorgen van bedrijfscatering op locaties van opdrachtgevers, het verzorgen van campus catering en het exploiteren van restaurants in de horeca, inclusief het ontwikkelen van cateringconcepten.

Vitam V'Business B.V. is ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 en MVO prestatieladder niveau 3 gecertificeerd voor het toepassingsgebied:

Het verzorgen van bedrijfscatering op locaties van opdrachtgevers, het verzorgen van campus catering en het exploiteren van restaurants in de horeca, inclusief het ontwikkelen van cateringconcepten.

3. Verantwoordelijke

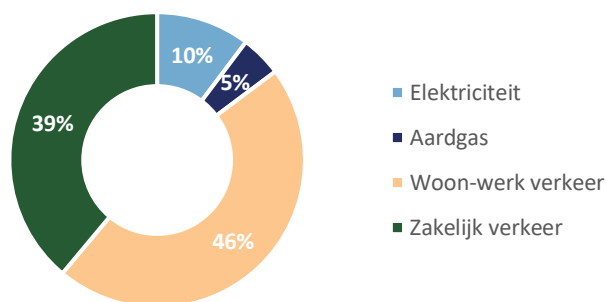
Het Energiemanagement actieplan is opgesteld door de CO₂-Projectmanager Kwafo Acquaah Arhin en wordt onderschreven door het hoger management.

4. CO₂-footprint (basisjaar)

4.1 CO₂ Scope 1, Scope 2 en Business travel 2023

Vitam hanteert de CO₂-uitstoot in 2023 als basisjaar. Gegevens worden verwerkt via de Milieubarometer van stichting Stimular wiens output gebruikt zal worden voor rapportagedoeleinden. De Milieubarometer zet gegevens om aan de hand van de Lijst CO₂-Emissiefactoren van de gelijknamige pagina www.co2emissiefactoren.nl welke onderdeel is van de Green Deal.

De cirkelgrafiek toont de verdeling van Vitams CO₂-uitstoot over de relevante thema's in 2023. Hoe groter het aandeel in de cirkel, hoe meer dit thema bijdraagt aan de totale CO₂-footprint van het bedrijf.



4.2 Kwantificering uitstoot 2023

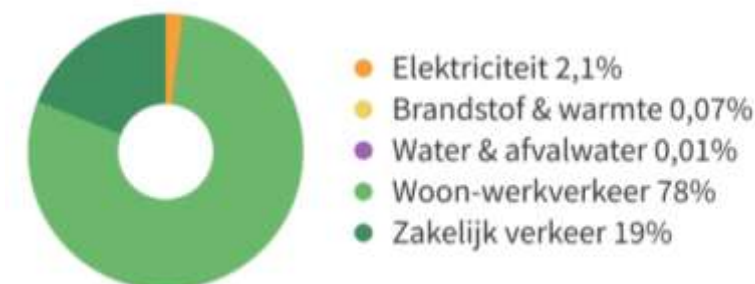
	Thema			CO ₂ -parameter	CO ₂ -equivalent
CO₂ Scope 1					
Aardgas voor verwarming	Aardgas	23.601	m ³	2,08 kg CO ₂ / m ³	49,1 ton CO ₂
Personenwagen (in liters) benzine	Zakelijk verkeer	78.462	liter	2,82 kg CO ₂ / liter	221 ton CO ₂
Personenwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	14.879	liter	3,26 kg CO ₂ / liter	48,4 ton CO ₂
<i>Subtotaal</i>					319 ton CO ₂
CO₂ Scope 2 en Business travel					
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	246.104	kWh	0,456 kg CO ₂ / kWh	112 ton CO ₂
Elektrische auto's laadpas (grijze stroom)	Zakelijk verkeer	251.885	kWh	0,456 kg CO ₂ / kWh	115 ton CO ₂
Gedeclareerde km privé auto's	Zakelijk verkeer	207.114	km	0,193 kg CO ₂ / km	40,0 ton CO ₂
<i>Subtotaal</i>					267 ton CO ₂
CO₂-uitstoot					586 ton CO₂
CO₂ Scope 3					
Openbaar vervoer mix	Woon-werkverkeer	604.330	personenkm	0,0200 kg CO ₂ / personenkm	12,1 ton CO ₂
Fiets en lopen	Woon-werkverkeer	692.896	km	0 kg CO ₂ / km	0 ton CO ₂
Personenwagen (km)	Woon-werkverkeer	2.552.776	km	0,193 kg CO ₂ / km	493 ton CO ₂
Papier zonder milieukeurmerk	Papier (& Grondstoffen)	4.000	kg	1,21 kg CO ₂ / kg	4,83 ton CO ₂
Inkoop eten en drinken	Overige ketenemissies	26.589.065	kg CO ₂	1,00 kg CO ₂ / kg CO ₂	26.589 ton CO ₂
<i>Subtotaal</i>					27.099 ton CO ₂
CO₂-compensatie					
CO ₂ -compensatie	CO ₂ -compensatie	1.006	ton CO ₂	-1000 kg CO ₂ / ton CO ₂	-1.006 ton CO ₂
<i>Subtotaal</i>					-1.006 ton CO ₂

Scope 1 is de directe uitstoot van broeikasgassen door het bedrijf. Scope 2 & Business Travel (uit scope 3) is de indirecte uitstoot door ingekochte energie (zoals elektriciteit en warmte) plus zakelijk vervoer uit scope

3 (zoals gedeclareerde kilometers, Openbaar Vervoer en vliegverkeer). Scope 3 is de overige indirecte uitstoot die plaats vindt elders in de keten. Daarnaast is de CO₂-compensatie voor dat jaar aangegeven.

5. CO₂-footprint 2024 Q2

5.1 CO₂ Scope 1, Scope 2 en Business travel 2024 Q3



5.2 Kwantificering uitstoot 2024 Q3

	Thema		CO ₂ -parameter	CO ₂ -equivalent
CO₂ Scope 1				
Aardgas voor verwarming	Brandstof & warmte	165 m ³	2,13 kg CO ₂ / m ³	0,353 ton CO ₂
Personenwagen (in liters) benzine	Zakelijk verkeer	21.032 liter	2,82 kg CO ₂ / liter	59,3 ton CO ₂
Personenwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	921 liter	3,26 kg CO ₂ / liter	3,0 ton CO ₂
<i>Subtotaal</i>				<i>62,7 ton CO₂</i>
CO₂ Scope 2 en Business travel				
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	19.684 kWh	0,54 kg CO ₂ / kWh	10,6 ton CO ₂
Elektrische auto's laadpas (grijze stroom)	Zakelijk verkeer	46.922 kWh	0,54 kg CO ₂ / kWh	25,2 ton CO ₂
Gedeclareerde km privé auto's	Zakelijk verkeer	44.525 km	0,19 kg CO ₂ / km	8,59 ton CO ₂
<i>Subtotaal</i>				<i>44,3 ton CO₂</i>
CO₂-uitstoot				107 ton CO₂
CO₂ Scope 3				
Drinkwater	Water & afvalwater	153 m ³	0,298 kg CO ₂ / m ³	0,0456 ton CO ₂
Openbaar vervoer mix	Woon-werkverkeer	490.105 personenkm	0,02 kg CO ₂ / personenkm	9,80 ton CO ₂
Fiets en lopen	Woon-werkverkeer	146.434 km	0 kg CO ₂ / km	0 ton CO ₂
Brommer en scooter	Woon-werkverkeer	13.556 km	0,08 kg CO ₂ / km	1,08 ton CO ₂
Brommer, scooter en Speedpedelec (elektrisch)	Woon-werkverkeer	7.301 km	0,0158 kg CO ₂ / km	0,115 ton CO ₂
Motorfiets (benzine)	Woon-werkverkeer	7.995 km	0,146 kg CO ₂ / km	1,17 ton CO ₂
Motorfiets (elektrisch)	Woon-werkverkeer	3.376 km	0 kg CO ₂ / km	0 ton CO ₂
Personenwagen (km)	Woon-werkverkeer	5.455 km	0,193 kg CO ₂ / km	1,05 ton CO ₂
Benzineauto (km)	Woon-werkverkeer	1.524.518 km	0,204 kg CO ₂ / km	311 ton CO ₂

Dieselauto (km)	Woon- werkverkeer	68.994 km	0,18 kg CO ₂ / km	12,4 ton CO ₂
Hybride auto (km)	Woon- werkverkeer	187.006 km	0,134 kg CO ₂ / km	25,1 ton CO ₂
Elektrische auto (km)	Woon- werkverkeer	366.593 km	0,067 kg CO ₂ / km	24,6 ton CO ₂
<i>Subtotaal</i>				<i>386 ton CO₂</i>

5.3 Beschrijving van CO2 uitstoot door biomassa

Eventuele CO2 uitstoot door biomassa zou plaats kunnen vinden bij ingekochte elektriciteit voor het servicekantoor en voor de elektrische auto's die aan openbare laadpalen worden opgeladen. Voor de ingekochte elektriciteit maken wij gebruik van Europese windstroom zonder certificaat van herkomst. We kunnen daardoor niet zeggen waar de windstroom vandaan komt, maar wel dat biomassa niet de bron is van deze stroom. Wat betreft de openbare laadpalen, waaronder ook de laadpalen thuis bij onze medewerkers onder vallen, kunnen we niet zeggen wat de stroommix is. Het is daarom mogelijk dat hier ook gebruik wordt gemaakt van grijze stroom of van stroom uit biomassa.

5.4 GHG verwijdering

Wij doen niet aan directe verwijdering van broeikasgassen. Wel compenseren wij onze scope 1 en 2 dubbel doormiddel van de aanleg en beheer van bossen door een externe partij. Dit is echter geen directe verwijdering van broeikasgassen. Deze compensatie heeft voor deze periode nog niet plaatsgevonden. Compensatie vindt plaats aan het einde van het rapportagejaar.

5.5 Verklaring weglaten CO2 bronnen en -putten

Dit is niet van toepassing, wij hebben geen andere CO2 bronnen en/ of -putten.

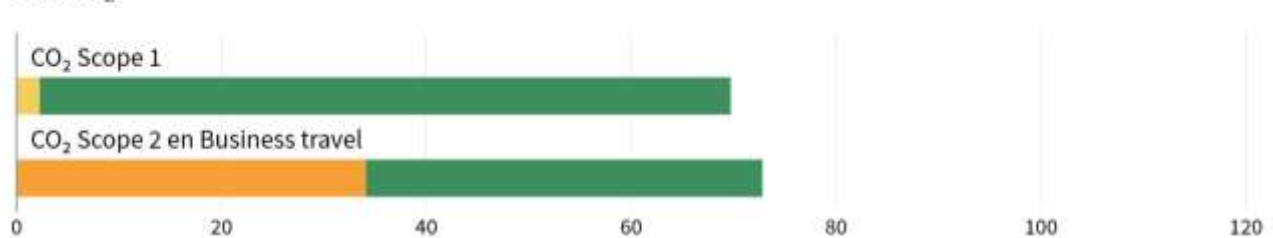
5.6 Indirecte GHG emissie gescheiden in ton CO2

Vitam is verantwoordelijk voor 62,7 ton aan directe emissies in deze periode. Dit zijn de emissies uitgestoten in Scope 1. Daarnaast is Vitam verantwoordelijk voor 44,3 ton CO2, in deze scope 2 zit de ingekochte elektriciteit voor ons servicekantoor en de ingekochte elektriciteit voor het elektrisch wagenpark.

5.7 Verklaring verandering t.o.v. basisjaar

Q3 basisjaar 2023

ton CO₂



CO₂ Scope 1

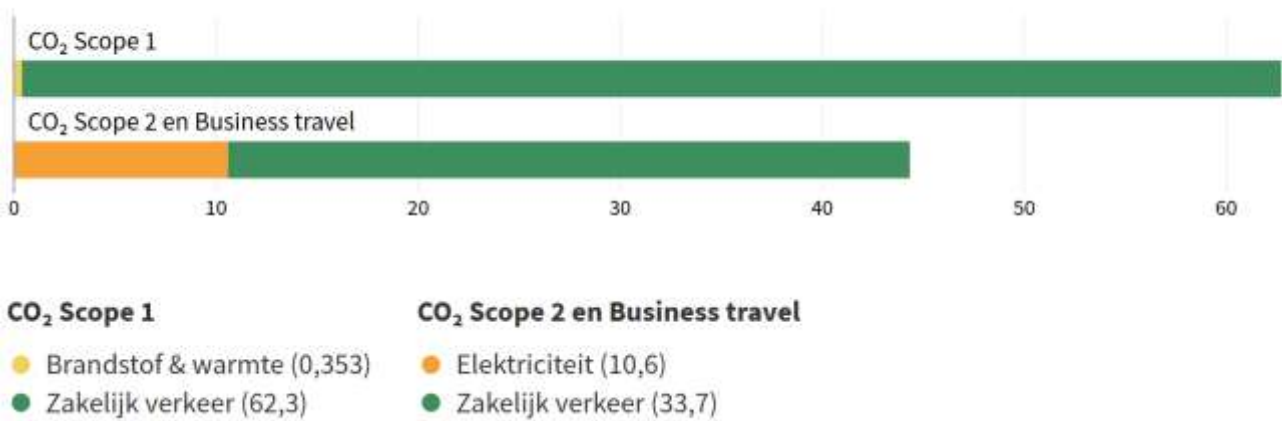
- Brandstof & warmte (2,18)
- Zakelijk verkeer (67,4)

CO₂ Scope 2 en Business travel

- Elektriciteit (34,0)
- Zakelijk verkeer (38,7)

Q3 2024

ton CO₂



In 2023 was zowel het elektriciteitsverbruik en het aardgasverbruik hoger. Een duiding voor dit verschil is lastig te geven. Er zijn meerdere mogelijke verklaringen. Het klimaatsysteem van het gebouw heeft de laatste jaren niet goed gewerkt waardoor het energieverbruik onnodig hoog was. Daarnaast is er altijd sprake van wisselende weersinvloeden. Dit kan jaarlijks flink afwijken waardoor er een groot verschil kan zitten in het aardgasverbruik, maar ook het elektriciteitsverbruik voor het koelen van het pand.

Het zakelijke verkeer is redelijk stabiel gebleven.

5.8 Verklaring nacalculaties t.o.v. basisjaar

De berekening voor woon-werk verkeer en OV aangepast. De woon-werk kilometers werden voorheen met de CBS verdeling woon-werk ritten gemaakt. Vanaf nu wordt hiervoor het landelijk reizigersonderzoek gebruikt, dat een actuele verdeling laat zien van de gemiddelde vervoersmiddelkeuze voor woon-werk ritten.

5.9 Referentie/beschrijving incl. reden voor de gekozen berekeningsmethode

De bovenstaande veranderingen zijn toegepast om ervoor te zorgen dat de berekening meer waarheidsgetrouw is dan voorheen.

5.10 Verklaring verandering in gekozen berekeningsmethode t.o.v. andere jaren.

Niet van toepassing, het basisjaar is het voorgaande jaar en ten opzichte van dat jaar zijn geen veranderingen doorgevoerd.

5.11 Beschrijving impact van onzekerheden op accuraatheid GHG emissies en verwijderdata.

Voor het berekenen van de CO₂ uitstoot wordt gebruikt gemaakt van de milieubarometer. De milieubarometer maakt gebruik van de CO₂ emissiefactoren lijst. Dit geeft de eerste onzekerheid, omdat wij in geen enkel geval de daadwerkelijke CO₂ uitstoot meten. Daarnaast wordt er in de volgende gevallen nog een extra onzekerheid toegevoegd die in de volgende paragraaf worden besproken.

5.12 Onzekerheden van beoordelings- omschrijvingen en uitkomsten

Berekenen van woon-werk verkeer

De inschatting van de verdeling van de mobiliteit van onze medewerkers is op basis van een enquête onder onze medewerkers, ongeveer 70% van onze medewerkers heeft deze enquête ingevuld waardoor we een redelijk accurate verdeling hebben om mee te werken.

Groene energie

Er zijn best wat medewerkers die thuis zonnepanelen hebben of een groen stroom abonnement. Als deze medewerkers thuis hun auto opladen wordt deze stroom toch meegerekend als grijze stroom. Hierdoor zal de CO2 uitstoot wat hoger uitvallen dan eigenlijk het geval is.

Zakelijk verkeer

Voor de gedeclareerde zakelijke kilometers hebben we geen idee wat voor voertuig is gebruikt voor het afleggen van deze kilometers, of ze op brandstof of elektriciteit rijden en wat het verbruik is. Daarom reken we deze mee in scope 1.

Daarnaast is er een onzekerheid omdat zakelijke kilometers die in januari worden gedeclareerd in december gereden kunnen zijn. De manier waarop dit wordt afgehandeld blijft elk jaar gelijk, waardoor het effect verwaarloosbaar is.

Het elektraverbruik van ons pand

We hebben goed inzichtelijk hoeveel elektriciteit het pand verbruikt, echter wordt het pand door meerdere gebruikers gebruikt. Elke verdieping heeft een aparte meter, daardoor kan het verbruik goed worden gemeten, ook de laadpalen hebben een meter specifiek voor onze organisatie. Echter het energieverbruik voor de gezamenlijke ruimtes en het restaurant wordt verdeeld. Voorheen is hiervoor de verdeelsleutel van 31% gebruikt en vervolgens een verdeelsleutel van 40% toen we 2 volledige verdiepingen van de totaal vijf verdiepingen in gebruik namen. Nu maken we gebruik van 3 van de vijf verdiepingen, daarom is een verdeelsleutel van 60% gebruikt.

6. Doelstellingen en maatregelen

Vitam heeft meerdere MVO-doelstellingen. Twee daarvan zijn specifiek gericht op onze CO2 uitstoot. Het betreft de volgende twee hoofddoelstellingen

1. CO2-uitstoot bedrijfsvoering reduceren met 90% in 2030 t.o.v. basisjaar 2023
2. Halvering van de CO2-uitstoot per gast in 2030

Om deze doelstellingen te behalen zijn verschillende subdoelen gesteld, ten opzichte van het basisjaar 2023 zijn drie subdoelen aangepast.

- Het subdoel installeren van zonnepanelen op het servicekantoor en de realisatie van extra laadpalen stond op 2024 Q1, de zonnepanelen zijn geïnstalleerd maar de laadpalen laten nog steeds op zich wachten door gebrek aan netcapaciteit. Het is nog onduidelijk wanneer er voldoende ruimte op het net is. Subdoel is nu verzet naar Q2 2025.
- In Q3 hebben we twee elektrische poolauto's aangeschaft waardoor dit doel behaald is.
- We hebben dit kwartaal onderzocht of er vermijdbare zakelijke kilometers zijn, dit is het geval maar de wens van DT is om dit niet aan te pakken. Dit omdat dan de verdeling van operationeel managers over de locaties onwenselijk zou veranderen.
- We hebben aangegeven dat we in 2024 Q1, 70% CO2 uitstoot eten en drinken gast inzichtelijk hebben met 30% extrapolatie om een volledig beeld te krijgen. Dit is behaald echter door ICT-problemen is de scope 3 niet te weergeven in de milieubarometer. We hebben daarom wel de scope 3 inzichtelijk per locatie, maar niet Vitam breed.
- In 2024 Q1 zouden we de CO2-hotspots in assortiment identificeren en alternatieven opnemen. Dit doel is verschoven naar 2025 Q2 omdat de hot-spots met onze huidige systemen niet goed bepaald kunnen worden.
- Vorig kwartaal zouden we het doel: "2024 Q2: Aandeel plantaardig eiwit verhogen naar 55% van food inkoop" behaald moeten hebben. Met onze huidige systemen kunnen we dat net zoals de hot spots nog niet goed genoeg bepalen. In 2025 wordt een nieuw of een verbeterd systeem in

gebruik genomen zodat dit wel kan worden gemonitord. Daarom is dit doel doorgeschoven naar Q2 2025

- Om onze scope 3 te reduceren zouden we dit kwartaal onderzoeken wat de mogelijkheden zijn binnen het mobiliteitsplan met o.a. implementatie leasefiets en 100% OV vergoeding. Dit onderdeel is nog niet afgerond door de desbetreffende afdeling en is daarom vooruitgeschoven naar Q2 2025.
- Er is dit kwartaal ook onderzocht of we onze CO2 uitstoot van de afgelopen 20 jaar zouden kunnen compenseren. Het blijkt echter te lastig om een goede inschatting te maken van onze uitgestoten CO2. Daarom is de focus gelegd op het dubbel compenseren van de CO2 uitstoot waar we nu en in het afgelopen jaar voor verantwoordelijk waren.

Deze subdoelen en de overige doelstellingen worden hieronder beschreven. Vervolgens worden alle maatregelen in beeld gebracht en de status van de betreffende maatregel aangegeven.

6.1 Doelstellingen

6.1.1. CO2-uitstoot bedrijfsvoering reduceren met 90% in 2030 t.o.v. basisjaar

Vitam heeft drie pijlers, Doing Food, Good Food en Doing Good. Als bedrijf willen we goed doen en een positieve impact achterlaten. Dat is de reden waarom we de CO2-voetafdruk van ons bedrijf willen verminderen. Daarom willen wij in 2030 90% van onze eigen voetafdruk (scope 1 en 2, ofwel onze eigen bedrijfsvoering) reduceren.

Dat betekent dat we fors wat reductiemaatregelen moeten gaan treffen op verschillende gebieden, zoals mobiliteit, energie en afval.

Als laatste willen we onderzoeken wat we met terugwerkende kracht kunnen doen. We hebben de afgelopen jaar al veel van onze uitstoot gecompenseerd, maar dragen we geen verantwoordelijkheid voor de CO2 uitstoot welke we in de jaren dat Vitam bestaat hebben uitgestoten?

Vitam wil koploper zijn en heeft in de markt gekeken wat andere vergelijkbare organisaties doen. Er zijn geen andere foodservice bedrijven aangesloten bij de CO2 prestatieladder. Om die reden hebben we gekeken naar organisaties buiten de foodservice sector, maar met vergelijkbare dienstverlening. Het enige vergelijkbare bedrijf wat naar boven komt is CSU, een schoonmaakbedrijf dat net als ons bij verschillende opdrachtgevers activiteiten uitvoert. CSU heeft een CO2 reductiedoel van 1,5% per jaar ten opzichte van hun basisjaar 2011.

Naast CSU zijn er geen andere vergelijkbare bedrijven. Daarom hebben wij ook een organisatie gezocht met een enigszins gelijke omvang. In onze omgeving zit een groep bouwgerelateerde bedrijven onder de naam Janssen De Jong Groep met circa 1000 medewerkers in dienst. Zij hebben als doelstelling om in 2028 op scope 1 en 2 een reductie van 100% te bewerkstelligen bij de Europese bedrijfsactiviteiten. Wereldwijd hebben ze 22% reductie als doel gesteld voor 2027.

Vitam ziet dat onze doelstellingen ambitieuzer zijn in vergelijking met de twee bovenstaande organisaties, maar is ervan overtuigd dat deze doelstellingen te behalen zijn.

Subdoel 1.1	CO2 scope 1 & 2 reduceren	
Datum gereed	Doorlopend	Verantwoordelijk COO
Gewenst resultaat	Uitvoeren van reductiemaatregelen om onze CO2 uitstoot in scope 1 en 2 te reduceren. Het reductiepercentage moet nog worden vastgesteld.	

Voortgang	Er is een lijst met maatregelen opgesteld die in de tijd is weggezet. De maatregelen zijn als volgt: 2024 Q4: Circulariteit van non-foodproducten vast onderdeel maken van inkoopbeleid 2025 Q1: grijze stroom naar groene stroom 2025 Q2: installeren van extra laadpalen op het servicekantoor 2025 Q3: Onderzoek naar mogelijkheden voedselbos nabij het servicekantoor 2026 Q1: zero waste servicekantoor
------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

6.1.2. Halvering van de CO2-uitstoot per gast in 2030'

In onze eigen bedrijfsvoering kunnen we CO2 reduceren. Maar een andere manier om een positieve impact achter te laten is door CO2 uitstoot daar te reduceren waar wij niet een directe invloed op hebben. Denk aan het woon-werk verkeer van onze medewerkers en alle producten die wij inkopen.

Subdoel 2.1	CO2 uitstoot ingekocht eten en drinken gast inzichtelijk		
Datum gereed	2026 Q1	Verantwoordelijk	COO
Gewenst resultaat	De CO2-uitstoot van de gast berekenen we door het ingekochte eten en drinken te delen door het aantal gasten. Andere aspecten zoals het bereiden van de maaltijden of het verwarmen van het restaurant hebben we niet meegenomen omdat de impact klein is. Het woon-werk verkeer van onze restaurantmedewerkers hebben we ook niet meegenomen omdat de bijbehorende CO2-footprint wordt gecompenseerd en hiermee 0 of zelfs positief is. De CO2-footprint van ons assortiment hebben we echter niet volledig inzichtelijk. We werken ernaartoe om in 2026 100% van deze uitstoot inzichtelijk te hebben. Het missende gedeelte extrapoleren we met behulp van het bekende gedeelte.		
Voortgang	Per jaar hebben we een streefpercentage gezet die als volgt is: 2025 Q1: 90% CO2 uitstoot eten en drinken gast inzichtelijk, 20% extrapolatie 2026 Q1: 100% CO2 uitstoot eten en drinken gast inzichtelijk		





Subdoel 2.2	CO2 scope 3 reduceren		
Datum gereed	Doorlopend	Verantwoordelijk	COO
Gewenst resultaat	Uitvoeren van reductiemaatregelen om onze CO2 uitstoot in scope 3 te reduceren om in 2030 tot een reductie van 50% te komen.		
Voortgang	Er is een lijst met maatregelen opgesteld die in de tijd is weggezet. De maatregelen zijn als volgt: 2024 Q4 Nulmeting voedselverspilling en policy voor operatie / KPI 2024 Q4 Plantaardige gerechten zijn (subtiel) herkenbaar in de uitgifte 2025 Q2: Onderzoeken mogelijkheden van mobiliteitsplan met o.a. implementatie leasefiets en 100% OV vergoeding 2025 Q2: In samenwerking met afdeling Inkoop · CO2-hotspots in assortiment identificeren en alternatieven opnemen 2025 Q2: Aandeel plantaardig eiwit verhogen naar 55% van food inkoop 2025 Q2 Aandeel plantaardig eiwit verder verhogen naar 65% van inkoop 2025 Q2 Plantaardige melk voor koffie de standaard in elk restaurant 2025 Q4 Jaarlijks 10% reductie voedselverspilling t.o.v. voorgaande jaar		

6.2 Maatregelen

In deze lijst staan alle maatregelen die worden onderzocht, die staan gepland of als doorlopend zijn te classificeren. Voltooide maatregelen of maatregelen die niet van toepassing zijn worden niet weergegeven.

Algemeen	Status	Jaar	Erkende maatregel	Moment
Gebruik een interne CO2-prijs Bedrijfsgegevens - <i>management: algemeen</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2023		
Stimuleer goed gedrag Bedrijfsgegevens - <i>management: algemeen</i> ↗	● DOORLOPEND	2023		
Voldoe aan (erkende) maatregelen uit Activiteitenbesluit Bedrijfsafval, Bedrijfsgegevens, Brandstof & warmte, Elektriciteit, Gevaarlijk afval, Goederenvervoer, Personenvervoer, Woon-werkverkeer, Zakelijk verkeer - <i>management: algemeen</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Registreer en analyseer energieverbruik (energiebeheer- systeem, EBS) Brandstof & warmte, Elektriciteit - <i>management: meten</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GA1	Zelfstandig
Stap over op echte groene stroom Elektriciteit - <i>gebouw: duurzame energie</i> ↗	● DOEN	2025		
Zonnepanelen (PV-panelen) Elektriciteit - <i>gebouw: duurzame energie</i> ↗	● DOEN	2024	 FK1, GH1	Zelfstandig
Goede luchtstroming langs de condensor van de gebouwkoeling Elektriciteit - <i>gebouw: koeling</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Stel een dode zone in tussen koelen en verwarmen Brandstof & warmte, Elektriciteit - <i>gebouw: koeling, gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Ventilatie uit (of minder) buiten gebruikstijden Brandstof & warmte, Elektriciteit - <i>gebouw: ventilatie & afzuiging</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GD1	Zelfstandig
Vervang onzuinige ventilatoren Elektriciteit - <i>gebouw: ventilatie & afzuiging</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GD3	Zelfstandig
Vervang indirect gedreven slakkehuisventilatoren Elektriciteit - <i>gebouw: ventilatie & afzuiging</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GD4, GD5, GD6	Zelfstandig
Daglichtafhankelijke regeling van verlichting Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		

Energiezuinige reclameverlichting (niet alleen een led- lamp)	● ONDERZOEKEN	2024		
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i>				
Schakel buitenverlichting op schemerschakelaar en tijd klok of bewegingssensor	● ONDERZOEKEN	2024	 FG1	Zelfstandig
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i>				
Energiezuinige buitenverlichting (vervang halogeen- en hogedrukkwiklamp)	● ONDERZOEKEN	2024	 FG4, FG5	Natuurlijk
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i>				
Ruimte leeg: licht uit door sensor	● ONDERZOEKEN	2024	 GF1	Zelfstandig
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i>				
Vervang TL-buis door led	● ONDERZOEKEN	2024	 GF2, GF3, GF6, GF14,	Zelfstandig
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i>			 GG1, PD9	
Vervang gloeilamp	● ONDERZOEKEN	2024	 GF4	Zelfstandig
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i>				
Vervang halogeenlamp	● ONDERZOEKEN	2024	 GF4, GF9, GF10, GF11, GG2, PD9	Zelfstandig
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i>				
Frequentieregelde cv-pomp	● DOEN	2024	 GC7	Natuurlijk
Elektriciteit - <i>gebouw: verwarming</i>				
Zonwering	● ONDERZOEKEN	2024		
Elektriciteit - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i>				
Zet apparatuur uit buiten werktijd	● DOORLOPEND	2023		
Elektriciteit - <i>faciliteit: elektrische apparatuur</i>				
Alle energiemaatregelen voor serverruimte en datacenter	● ONDERZOEKEN	2024		
Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i>				
Desktops, laptops en beeldschermen met Energy Star	● ONDERZOEKEN	2024		
Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i>				
Energiezuinige ICT-apparatuur in de kantoorruimte	● ONDERZOEKEN	2024		
Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i>				

Stimuleer energiezuinig ICT-gedrag Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Stop sluipgebruik bij PC en randapparatuur Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗	● DOEN	2024		
Scheiding warme en koude gangen door blindpanelen Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 F16	Zelfstandig
Warme en koude gangen in serverruimte Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 F16	Zelfstandig
Hybride warmtepomp (lucht-water warmtepomp bij cv- ketel) Brandstof & warmte - <i>gebouw: duurzame energie, gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GC2	Zelfstandig
Win warmte terug uit ventilatielucht Brandstof & warmte - <i>gebouw: ventilatie & afzuiging</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GD2	Zelfstandig
Controleer structureel functioneren van de cv-regeling Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Duurzame warmte voor ruimteverwarming (fossielvrij / aardgasloos) Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Gasgestookte stralingsverwarming i.p.v. ruimteverwarming Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Juiste instelling van de stookgrens Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Juiste nachttemperatuur (afhankelijk van de isolatie) Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Optimaliserende regeling (van opstarten) verwarming Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		

Temperatuursensoren klimaatinstallatie op de juiste plaats	● ONDERZOEKEN	2024		
Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗				
Verbeter warmteafgifte door radiatoren	● ONDERZOEKEN	2024		
Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗				
Weersafhankelijke regeling	● ONDERZOEKEN	2024	 GC3	Zelfstandig
Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗				
Onderhoud kranen en warmwatertoestellen				
Brandstof & warmte, Water & afvalwater - <i>gebouw: (warm) water</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Isoleer leidingen			 GC4, GE1, PE2	
Brandstof & warmte - <i>gebouw: (warm) water, gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		Zelfstandig
Grootschalige isolatiemaatregelen	● ONDERZOEKEN	2024		
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
Isoleer borstwering achter radiator	● ONDERZOEKEN	2024		
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
Verbeter kierdichting	● ONDERZOEKEN	2024		
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
Isoleer plat dak	● ONDERZOEKEN	2024	 FH8, GB2, GB4	Zelfstandig
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
Isoleer spouwmuur	● ONDERZOEKEN	2024	 GB1	Zelfstandig
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
HR++ of HR+++-glas i.p.v. enkel en dubbel glas			 GB5, GB6, FH1	
Brandstof & warmte - <i>faciliteit: koelcellen, gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		Natuurlijk
Isoleer appendages	● ONDERZOEKEN	2024	 GC4, GE1, PE2	Zelfstandig
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				

Isoleer ongeïsoleerde warme delen van de stoomketel	● ONDERZOEKEN	2024	 FB5	Zelfstandig
Brandstof & warmte - <i>faciliteit: stoom</i> ↗				
Afvalregistratie (incl. lijst met soortgelijke gewichten voor afval)	● DOEN	2024		
Bedrijfsafval, Gevaarlijk afval - <i>afval: preventie, afval: scheiding, management: meten</i> ↗				
Afspraken met leveranciers over verpakkingen				
Bedrijfsafval - <i>afval: preventie, faciliteit: inkoop en voorraadbeheer</i> ↗	● DOORLOPEND	2023		
Print en kopieer dubbelzijdig	● DOEN	2024		
Bedrijfsafval - <i>afval: preventie, faciliteit: kantoorwerk</i> ↗				
Verminder het papiergebruik	● DOEN	2024		
Bedrijfsafval - <i>afval: preventie, faciliteit: kantoorwerk</i> ↗				
Afspraken met afvalinzamelaar over afvalscheiding	● DOEN	2024		
Bedrijfsafval - <i>afval: scheiding</i> ↗				
Beperk de hoeveelheid gebruikte kantoorartikelen	● DOEN	2024		

Vervoersmanagementplan



Goederenvervoer, Personenvervoer, Woon-werkverkeer, Zakelijk verkeer - <i>management: algemeen</i>	● DOEN	2024	Zelfstandig
<hr/>			
Gecombineerd (openbaar) vervoer op maat			
Woon-werkverkeer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: alternatief vervoer</i>	● ONDERZOEKEN	2024	
<hr/>			
Bied OV-abonnementen aan	● DOEN	2024	
<hr/>			
Woon-werkverkeer - <i>vervoer: alternatief vervoer</i>			
<hr/>			
Mobiliteitsbudgetten			
Woon-werkverkeer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: alternatief vervoer</i>	● DOEN	2024	
<hr/>			
Stel een auto voor zakenreizen beschikbaar			
Woon-werkverkeer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: alternatief vervoer</i>	● DOEN	2024	
<hr/>			
Band op spanning			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: rijden, vervoer: wagenpark onderhouden</i>	● DOEN	2024	
<hr/>			
Energiezuinige rijstijl (Het Nieuwe Rijden)			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: rijden, vervoer: wagenpark onderhouden</i>	● ONDERZOEKEN	2024	
<hr/>			
Verklein de rol- en luchtweerstand van voertuigen			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: rijden, vervoer: wagenpark onderhouden</i>	● ONDERZOEKEN	2024	
<hr/>			
Monitor brandstofverbruik			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>brancheproces: scheepvaart, vervoer: wagenpark onderhouden</i>	● DOEN	2024	
<hr/>			
Vergroen wagenpark en voertuigonderhoud			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: wagenpark onderhouden</i>	● ONDERZOEKEN	2024	
<hr/>			
Elektrische bestelauto's			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: wagenpark vernieuwen</i>	● DOEN	2024	
<hr/>			
Elektrische personenauto's	● DOORLOPEND	2024	
<hr/>			
Zakelijk verkeer - <i>vervoer: wagenpark vernieuwen</i>			
<hr/>			

Schone en zuinige bestelauto's

Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - vervoer: wagenpark vernieuwen	● DOEN	2024
Transportbesparing door innovatie van proces, product of keten	● DOORLOPEND	2023
Goederenvervoer - vervoer: minder kilometers		
Verminder beleveringsfrequentie	● DOORLOPEND	
Goederenvervoer - vervoer: minder kilometers		
Koop goederentransport over de weg duurzaam in	● ONDERZOEKEN	2024
Goederenvervoer - vervoer: wagenpark onderhouden		
Hanteer milieucriteria bij de inkoop van kantoorartikelen	● DOEN	2024
Papier met een milieukeurmerk	● DOEN	2024
Papier (& Grondstoffen) - faciliteit: inkoop en voorraadbeheer , faciliteit: kantoorwerk		

Deze maatregelenlijst geeft weer welke van de maatregelen uit de Milieubarometer worden uitgevoerd en welke nog in de planning staan. De maatregelen uit de lijst die nog niet beoordeeld zijn of welke niet van toepassing zijn, zijn niet opgenomen in deze tabel.

Maatregelen met het blauwe 'rijkslabel' erachter zijn 'erkende maatregelen' conform het activiteitenbesluit. [Bekijk de volledige tekst op stimular.nl](#)

Bijlagen

Bijlage 1: Kruisverwijzing ISO 14064-1

ISO 14064-1:2019	Eisnummers §9.3.1	Hoofdstuk Emissie inventaris	Rapporteringseis
	A.	2	Beschrijving van rapporterende organisatie.
	B.	3	Verantwoordelijke persoon.
	C.	5	Periode waarover de organisatie rapporteert.
5.1	D.	2	Documentatie van de organisatorische grenzen.
	E.	2	Documentatie van genoemde organisatorische grenzen en bijbehorende criteria.
5.2.2	F.	5.2	Directe GHG emissies gescheiden in ton CO2.
Bijlage D	G.	5.3	Beschrijving van CO2 uitstoot door biomassa.
5.2.2	H.	5.4	GHG verwijderingen in ton CO2.
5.2.3	I.	5.5	Verklaring weglaten CO2 bronnen en -putten.
5.2.4	J.	5.6	Indirecte GHG emissies gescheiden in ton CO2.
6.4.1	K.	4.2	GHG emissie inventarisatie basis jaar.
6.4.1	L.	5.7 en 5.8	Verklaring verandering en nacalculaties van basisjaar.
6.2	M.	5.9	Referentie/beschrijving incl. reden voor de gekozen berekeningsmethode.
6.2	N.	5.10	Verklaring verandering in gekozen berekeningsmethode t.o.v. andere jaren.
6.2	O.	4.1	Referentie/documentatie van gebruikte GHG factoren en verwijderdata.
8.3	P.	5.11	Beschrijving impact van onzekerheden op accuraatheid GHG emissies en verwijderdata.
8.3	Q.	5.12	Onzekerheden van beoordelings- omschrijvingen en uitkomsten.
	R.	Voorblad	Opmerking dat inventaris is gemaakt in overeenstemming met NEN-EN-ISO 14064-1:2019.
	S.	4.1	Opmerking dat emissie inventaris is geverifieerd incl. type verificatie.
	T.	4.1	De GWP-waarden die bij de berekening zijn gebruikt, evenals hun bron.